

Work-and-Stay-Center Mittelfranken gGmbH – *W/S-Center Mittelfranken*

Die Work-and-Stay-Center Mittelfranken gGmbH (*W/S-Center Mittelfranken*) wird gezielt zur Fachkräftesicherung in Mittelfranken arbeiten. Hauptzielgruppe sind Arbeitgeber sowie internationale Fachkräfte und deren Familien. Dabei verfolgt das *W/S-Center Mittelfranken* ein 360-Grad-Konzept.

Das *W/S-Center Mittelfranken* übernimmt eine für den Freistaat Bayern einzigartige Rolle entlang des gesamten Zuwanderungsprozesses. Es agiert als:

- Dienstleister: Bereitstellung zentraler Angebote für Fachkräfte und Unternehmen sowie als
- Netzwerkknoten: Koordination fachkräftebezogener Prozesse und Schnittstellen von Akteuren aus Wirtschaft, Verwaltung, Bildung und Wissenschaft, Community und Politik

Das *W/S-Center Mittelfranken* stärkt die regionale Willkommenskultur und entlastet gleichzeitig die mittelfränkischen Unternehmen und Behörden. Es wird eng mit entsprechenden Institutionen sowohl auf Landes- und Bundesebene sowie im Ausland zusammenarbeiten.

Die institutionalisierte Zusammenarbeit einer Industrie- und Handelskammer, einer Handwerkskammer und einer Großstadt in der Fachkräfteeinwanderung ist in Bayern und ganz Deutschland ohne Beispiel. Mit dem *W/S-Center Mittelfranken* entsteht in Nürnberg und Mittelfranken ein Modellprojekt von überregionaler Bedeutung, das die politischen Zielsetzungen des Bundes und des Freistaats – insbesondere zur Beschleunigung und Professionalisierung der Zuwanderungsprozesse – in herausragender Weise auf regionaler Ebene operationalisiert. Diese Allianz schafft eine eindeutige Alleinstellung, setzt neue Standards für kooperative Steuerungsstrukturen und positioniert Mittelfranken als führende Region bei der Umsetzung moderner Fachkräftepolitik.

Der Titel „Work-and-Stay Center“ ist bewusst gewählt, um die Verbindung zu der im Koalitionsvertrag der Bundesregierung vereinbarten Work-and-Stay-Agency bereits im Namen klar zu hervorzuheben.

In das Konzept zum *W/S-Center Mittelfranken* sind die Ergebnisse aus den Kundenerlebnisreisen „Let’s work and live in Nürnberg“ (2024) und „From Nairobi to Nuremberg“ (2025) eingeflossen.

Die Räumlichkeiten des *W/S-Center Mittelfranken* werden (zunächst) in Nürnberg eingerichtet. Eine spätere Ergänzung durch örtliche Präsenzen an anderen Orten in Mittelfranken ist möglich.

1. Gesellschafter

Gründungsgesellschafter des *W/S-Center Mittelfranken* sind die IHK Nürnberg für Mittelfranken und die HWK für Mittelfranken (je 10.000 Euro Anteil am Stammkapital). Die Stadt Nürnberg plant im Jahr 2026 als Gesellschafterin in die Gesellschaft einzusteigen (5.000 Euro Stammkapital). Bis zum Eintritt der Stadt Nürnberg übernehmen Herr Dr. Armin Zitzmann (Präsident der IHK Nürnberg für Mittelfranken) und Herr Markus Löttsch

(Hauptgeschäftsführer der IHK Nürnberg für Mittelfranken) jeweils Gesellschafteranteile iHv 2.500 Euro. Die Gründung wurde am 19. Dezember 2025 notariell beurkundet.

Die Aufnahme weiterer Gesellschafter ist möglich bzw. erwünscht.

2. 360-Grad-Konzept des *W/S-Center Mittelfranken*

Das 360-Grad-Konzept des *W/S-Center Mittelfranken* bildet einen umfassenden und systematischen Ansatz für Mittelfranken, internationale Fachkräfte zu gewinnen, zu integrieren und langfristig zu binden.

Ziel ist es,

- Unternehmen zu entlasten,
- Fachkräfte zu stärken
- Behördenprozesse zu optimieren und
- Mittelfranken als modernen, attraktiven Zuwanderungsstandort zu positionieren.

Dabei übernimmt das *W/S-Center Mittelfranken* eine zentrale Rolle als Koordinations- und Servicestelle, die Unternehmen und Fachkräften ein optimales Kundenerlebnis vermittelt.

Das 360-Grad-Konzept umfasst vier aufeinander abgestimmte Dimensionen. Jede dieser Dimensionen ist entscheidend, um Zuwanderung als nachhaltigen Erfolgsfaktor zu gestalten.

a) Einreise und Anerkennung ausländischer Qualifikationen

Das *W/S-Center Mittelfranken* leistet einen Beitrag dafür, dass Einreise- und Anerkennungsprozesse reibungslos ablaufen. Die Aufgaben umfassen:

- Orientierung zu Visa-Prozessen und Anerkennungswegen (keine Rechtsberatung)
- Vorprüfen und Strukturieren notwendiger Unterlagen mit Fachkraft und Arbeitgeber
- Begleitung zu Terminen bei Behörden (Ausländerbehörde, Anerkennungsstellen)
- Aufbau eines regionalen Behördennetzwerks zur Prozessoptimierung
- Einrichtung eines regelmäßigen Runden Tisches zwischen Verwaltung und Wirtschaft

Diese Leistungen sorgen für deutlich schnellere, transparentere und effizientere Abläufe

b) Ankommen, Leben und soziale Integration

Hier nimmt das *W/S-Center Mittelfranken* eine besonders wichtige Rolle als One-Stop-Welcome-Center ein. Leistungen für Fachkräfte und Familien:

- Umfassende Erstberatung (Wohnen, Alltag, Verwaltung, Gesundheitssystem)
- Unterstützung bei Kita- und Schulplatzsuche
- Bereitstellung eines Welcome-Starter-Kits- Begleitung in den ersten 100 Tagen (in Zusammenarbeit mit Senior Expert Service)
- Aufbau eines Wohnraumnetzwerks für Arbeitgeber und Fachkräfte
- Vermittlung zu Sprachkursen, Integrationskursen und Bildungsangeboten
- Organisation von Community-Events und lokalen Integrationsangeboten

Damit schafft das *W/S-Center Mittelfranken* Strukturen, die das Ankommen erheblich erleichtern und die Abwanderungsquote senken.

c) Bindung und Weiterentwicklung von Fachkräften und Familien

Das *W/S-Center Mittelfranken* baut langfristige Bindungsstrategien für Fachkräfte auf:

- Auf- und Ausbau internationaler Community-Netzwerke

- Regelmäßige Veranstaltungen zur gesellschaftlichen Integration
- Unterstützung beim Anschluss an Vereine, Kultur und Freizeitangebote
- Zusammenarbeit mit Weiterbildungsträgern zur beruflichen Entwicklung

Auf diese Weise wird aus kurzfristiger Rekrutierung langfristige regionale Fachkräftesicherung.

d) Gewinnung internationaler Talente

Das *W/S-Center Mittelfranken* unterstützt Unternehmen und Institutionen bei der internationalen Fachkräftegewinnung. Zu den Aufgaben gehören unter anderem:

- Organisation von Informations- und Rekrutierungsformaten für Unternehmen
- Zusammenarbeit u.a. mit Goethe-Instituten, Sprachschulen und internationalen Partnerinstitutionen
- Durchführung von Pre-Arrival-Programmen zur Vorbereitung von Fachkräften auf Ankunft und Arbeitsbeginn
- Entwicklung und Umsetzung eines internationalen Standortmarketings (unter anderem in enger Abstimmung mit Invest in Bavaria / Bayern International)

Durch diese Maßnahmen verbessert die gGmbH die Sichtbarkeit der Region und erleichtert Unternehmen den Zugang zu qualifizierten Fachkräften.

3. Partner-Ökosystem

Das *W/S-Center Mittelfranken* arbeitet eng mit regionalen Playern zusammen, wie zum Beispiel:

- **Wirtschaft:** Unternehmen, HR-Abteilungen, Branchenverbände
- **Verwaltung:** Ausländerbehörden, Jugendämtern, Sozialreferaten, Wohnungsämtern, Bundesamt für Migration und Flüchtlinge, Bundesagentur für Arbeit,
- **Bildung:** Sprachschulen, berufliche Schulen, Hochschulen
- **Community:** Migrantenvereine, Integrationsinitiativen, NGOs
- **Regionalentwicklung:** Kommunale Wirtschaftsförderungen, Metropolregion Nürnberg

Dieses Ökosystem schafft Skaleneffekte und gemeinsam nutzbare Strukturen.

Im Vorfeld der Gründung wurden von einer Vielzahl relevanter Partner aus Wirtschaft, Verwaltung und Politik Letters of Intent abgegeben, in denen sie die Absicht zum Ausdruck bringen, mit dem *W/S-Center Mittelfranken* zusammenzuarbeiten. Darunter sind u.a.:

- Bayerisches Staatsministerium des Inneren, für Sport und Integration,
- Bayerisches Staatsministerium für Wirtschaft, Landesentwicklung und Energie
- Regierung von Mittelfranken
- Bundesamt für Migration und Flüchtlinge
- Bundesagentur für Arbeit, Regionaldirektion Bayern
- uvm.

4. Wirkungsmessung

Um Qualität und Fortschritt sichtbar zu machen, entwickelt das *W/S-Center Mittelfranken* ein regionales Wirkungsmessungssystem. Als KPIs sollen genutzt werden:

- Anzahl begleiteter Fachkräfte

- Anzahl unterstützter Arbeitgeber
- Bearbeitungszeit bei Onboarding- und Anerkennungsprozessen
- Zufriedenheit von Fachkräften und Unternehmen
- Bleibequoten nach 12 und 24 Monaten
- Anzahl der Kooperationspartner
- Qualität der Integrationsangebote

Damit wird die regionale Fachkräfteintegration datenbasiert steuerbar.

5. Finanzierungslogik

Das *W/S-Center Mittelfranken* ist aufgrund seiner Gemeinnützigkeit prädestiniert für Förder- und Drittmittel. Das *W/S-Center Mittelfranken* wird:

- Sponsoringmittel von Unternehmen einwerben
- Förderprogramme (EU, Bund, Land, Kommunen) nutzen
- Spenden und Zuwendungen annehmen
- Projektmittel akquirieren
- Kooperationsmodelle mit Unternehmen etablieren

Seine Neutralität macht das *W/S-Center Mittelfranken* zum idealen Partner für Politik, Wirtschaft und Verwaltung zugleich.

Der Gesellschafter IHK Nürnberg für Mittelfranken stellt für die ersten fünf Jahre jeweils 200.000 Euro zur Verfügung zur Grundfinanzierung der Arbeit des *W/S-Center Mittelfranken* (insgesamt 1.000.000 Euro).